|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| СОГЛАСОВАНО  Заместитель директора по УВР  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Кузнецова И.В.  30.08.2024 г. |  | УТВЕРЖДЕНО  Директор школы  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Кузнецов А.Н.  Приказ № 68-о.д. от 30.08.2024 г. |

Программа развития школы

в рамках реализации регионального проекта

«Цифровая образовательная среда»

***МОУ Дмитриановской СОШ***

на 2024-2028 г

**2024г**

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |
| --- |
| **РАЗДЕЛ**   1. Паспорт программы. Актуальность Программы 2. Проблемный анализ состояния школы. Обоснование выбора приоритетных направлений развития информационно-образовательной среды школы 3. Реализация федерального проекта «Цифровая образовательная среда» 4. Оценка результативности использования школьной информационно- образовательной среды. Планируемые результаты реализации программы |
| Приложение  1.План мероприятий (дорожная карта) МОУ Дмитриановской СОШ по реализации проекта «Цифровая образовательная среда» на 2024 — 2025 учебный год |

**Раздел 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ «НАША ЦИФРОВАЯ ШКОЛА»**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ** |
| **Образовательное учреждение** | МОУ Дмитриановская СОШ |
| **Фактический адрес** | Ярославская область Ростовский район, село Дмитриановское, улица Кузьмина, дом 39 |
| **Численность**  **ученического коллектива** | ВСЕГО обучающихся: 38человек. Начальная школа: 14 человек Основная школа: 24 человека |
| **Разработчики Программы** | Рабочая группа по реализации регионального проекта  В МОУ Дмитриановской СОШ |
| **Функции Программы** | 1. Определяет цели и задачи развития цифровой образовательной среды в ОУ и способы их достижения. 2. Служит средством контроля правильности избранных целей и действий. 3. Выполняет мотивирующую и активизирующую   функции. |
| **Цель:** | Развивать современную и безопасную цифровую образовательную среду, обеспечивающую высокое качество и доступность образования. |
| **Ожидаемые конечные результаты реализации программы** | 1. Создать необходимые организационные и технологические условия для цифровой трансформации информационной образовательной среды. 2. Организовать обучение педагогов школы для работы в модернизированной ЦОС. 3. Повышение эффективности учебного процесса за счет использования современных высокотехнологичных решений, апробированных информационных систем и сервисов 4. Внедрена целевая модель цифровой образовательной среды. |

|  |  |
| --- | --- |
|  | 1. Увеличение числа педагогических работников, состоящих в цифровых профессиональных сообществах. 2. Рост числа обучающихся и педагогических работников, успешно продемонстрировавших высокий уровень владения   цифровыми навыками, повышение их цифровой грамотности.   1. Для 100 % обучающихся доступен РИД, обеспечивающий фиксацию образовательных результатов. 2. Использование новых образовательных возможностей в школе, в том числе во внеурочное время. |
| **Нормативно-правовое**  **Обеспечение Программы** | * Федеральный проект * ФГИС Моя школа * Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» |

**Раздел2. Актуальность Программы**

Сегодня мы живѐм в мире, характерной чертой которого является нарастание темпов изменений. Быстро меняются социально-экономические и политические условия, изменяется демографическая ситуация. На мировом рынке появляются новые технологии, которые требуют от образовательных организаций использования управленческих технологий, позволяющих управлять инновациями. Школа должна научиться не только прогнозировать изменения, но и внедрять инновации таким образом, чтобы получить для себя конкурентные преимущества. Школа должна стать открытой изменяющемуся миру, она должна быть конкурентоспособной, постоянно повышать качество своих услуг. Школа должна стремиться удовлетворять быстро меняющиеся интересы потребителей, иными словами, «школа обречена на изменения в изменяющемся мире».

Несмотря на то, что российское образование на протяжении многих лет сохраняет конкурентоспособность на мировом рынке, руководство страны решило усложнить задачу внедрением проекта «Современная цифровая образовательная среда в РФ».

Мы попали в список школ, в которые в течение 2024-2025 у. г. поставлено оборудование для организации работы по проекту, что станет хорошим подспорьем для продолжения формирования в школе современной цифровой образовательной среды.

*Ожидаемые результаты внедрения цифровой образовательной среды (ЦОС)в школе:*

# Для обучающихся:

* Расширение возможностей построения образовательной траектории;
* Доступ к самым современным образовательным ресурсам;
* Растворение рамок образовательных организаций до масштабов всего мира.

Для родителей:

* Расширение образовательных возможностей для ребенка;
* Снижение издержек за счет повышения конкуренции на рынке образования;
* Повышение прозрачности образовательной деятельности;
* Облегчение коммуникации со всеми участниками образовательных отношений

# Для учителей:

* Снижение бюрократической нагрузки за счет автоматизации; снижение рутинной нагрузки по контролю выполнения заданий учениками за счет автоматизации;
* повышениеудобствамониторингаобразовательнойдеятельности;формированиеновых возможностей организации образовательной деятельности;
* формирование новых условий для мотивации учеников при создании и выполнении заданий;
* формирование новых условий для переноса активности образовательной деятельности на ученика;
* облегчение условий формирования индивидуальной образовательной траектории ученика.

# Для школы:

* повышение эффективности использования образовательных ресурсов за счет переноса части нагрузки на ИТ;
* расширение возможностей образовательного учреждения;
* расширение возможностей коммуникации со всеми участниками образовательных отношений.

Такимобразом,формированиецифровойобразовательнойсредывобразовательной организации—насущная необходимость.

# Раздел 3. Проблемный анализ состояния школы. Обоснование выбора приоритетных направлений развития информационно- образовательной среды школы

Системный характер ИОС законодательно закреплѐн в Федеральном государственном образовательном стандарте. «Информационно-образовательная среда образовательного учреждения включает: комплекс информационных образовательных ресурсов, в том числе цифровые образовательные ресурсы, совокупность технологических средств информационных и коммуникационных технологий (ИКТ): компьютеры, иное ИКТ-оборудование, коммуникационные каналы, систему современных педагогических технологий, обеспечивающих обучение в современной информационно-образовательной среде». Иными слова- ми, ИОС – это система информационно-образовательных ресурсов и инструментов, которая обеспечит условия успешной реализации основной образовательной программы учебного заведения.

К задачам, которые должна помочь реализовать информационно-образовательная среда образовательной организации нужно отнести:

* обеспечение информационной и методической поддержки образовательной деятельности;
* обеспечение планирования образовательной деятельности и мониторинг его результатов;
* обеспечение достижения прозрачности и удобства управления образовательной организацией;
* обеспечение свободного доступа к образовательным ресурсам с целью поиска, сбора, анализа, обработки, хранения и представления информации;
* организация дистанционного взаимодействия всех участников образовательных отношений, в том числе в рамках дистанционного образования;
* организация взаимодействия с другими образовательными организациями и организациями социальной сферы, учреждениями здравоохранения, спорта, культуры и др. Анализируя задачи ЦОС, приходим к выводу, что данная среда с одной стороны–программно – технический комплекс, который должен быть обеспечен службой поддержки применения ИКТ, что является прерогативой учредителя образовательного учреждения, с другой стороны - это педагогическая система, которая предполагает наличие определѐнно- го уровня компетентности педагогов для решения профессиональных задач с использованием ИКТ. А поэтому, для оценки состояния ЦОС образовательной организации необходимо учитывать как информационно- технические, так и организационные, и педагогические аспекты.

С целью определения уровня материально-технических, кадровых, информационных условий, способствующих развитию ЦОС в МОУ Дмитриановской СОШ в декабре 2024 года был проведѐн анализ состояния информатизации образовательной деятельности.

## Таблица1

Анализ информационно – образовательной среды

МОУ Дмитриановской СОШ

|  |  |
| --- | --- |
| **Внутренняя среда** | **Внешняя среда** |
| **Сильные стороны Материально-технические условия**   1. Использование электронного журнала и электронного дневника 2. Доступ к сети Интернет 3. Количество обучающихся, приходящихся на один компьютер-1 4. Осуществляется контент - фильтрация   **Кадровые условия**   1. ИКТ- грамотные учителя (владеющие программами Word, PowerPoint, Excel, использующие электронную почту, умеющие найти нужную информацию в Интернете)   **Информационные условия:**   1. Сайт школы, отвечающий требованиям закона «Об образовании в Российской Федерации»   №273-ФЗот29.12.2012   1. Электронная почта [dmitr.rostov@yarregion.ru](mailto:dmitr.rostov@yarregion.ru) | **Возможности**  **Политика государства в области информатизации образования**   1. Федеральныйзаконот29.12.2012   №273-ФЗ «Об образовании в Российской Феде- рации»   1. Федеральныйзаконот27.07.2006   №149-ФЗ«Об информации, информационных технологиях и о защите информации»  7. Приоритетный национальный проект  «Образование» |

# Слабые стороны

* 1. Не используются все возможности оборудования
  2. Нет опыта создания собственных интернет - проектов
  3. Недостаточная активность учителей в области использования на уроках цифровых инструментов
  4. Не используются все возможности интернет- порталов для индивидуального обучения
  5. Не полностью используются все возможности РИД
  6. Не полностью отлажен механизм дистанционного обучения
  7. Нет механизма выявления и распространения точечных педагогических практик использования сетевых технологий и цифровых инструментов.

# Угрозы

1. Ухудшение здоровья школьников (ослабление зрения)
2. Уменьшение численности контингента обучающихся
3. Большая учебная нагрузка у большинства учителей
4. Недостаточная компетентность боль- шей части родителей в области ИКТ.
5. Отсутствие финансирования для постоянного материально-технического со- провождения педагогов и обучающихся в области использования сетевых технологий, необходимого в связи с динамично обновляющимися сервисами современного Интернета.

На основании анализа были сделаны следующие выводы:

В школе существуют благоприятные условия для развития информационно- образовательной среды «цифровой школы»:

* + все сотрудники администрации регулярно используют компьютер для подготовки документов (текущее делопроизводство), и сбора информации об учебном процессе;
  + все компьютеры подключены к сети Интернет(50Мб/сек)
  + используются электронный дневник и электронный журнал для мониторинга успеваемости и организации обратной связи с родителями обучающихся;

**однако:**

* + недостаточно высокий уровень мотивации педагогических работников к освоению и использованию новых ИКТ-технологий;
  + нет отработанного механизма дистанционного обучения;
  + технические возможности, предоставляемые школой, не используются или используются нерационально.
  + не исчерпаны все возможности работы с родителями с использованием ИКТ. Несмотря на выявленные недостатки, можно констатировать факт наличия в школе информационно-образовательной среды и существование возможностей еѐ развития.

## Таблица2

**Используемые интернет-ресурсы**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Используемый ресурс\*\*\* | Ссылка на  ресурс | Аудитория (педагоги, уч-  ся, родители) | Цель использован ия | Решаемые задачи | Результат использования |
| 1 | Электронный дневник | <https://school.yarcloud.ru/> | Педагоги, обучающи еся, родители | Ведение учета успеваемо сти | Довести до сведения обучающихся и их родителей результаты успеваемости.  Своевременное информирование | Учет. Родители и ученики проинформированы о текущем состоянии обучения и результатах усвоения школьной программы |
| 2 | Онлайн- платформа  «Учи.ру» | [https://uchi.ru](https://uchi.ru/) | обучающиеся | Изучение с опережением тем школьного курса. Участие в онлайн-олимпиадах | После прохождения уроков ***Учи***.***ру*** учениками легче усваивается учебный материал. Участники олимпиад сразу видят результат и получают мгновенно диплом (экономия времени) | Обучающиеся, которые прошли темы вперед, решают в классе задания лучше.  Есть победители олимпиад и других конкурсов. |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3 | ФИПИ | <https://fipi.ru/?ysclid=lw7yqlrlab568530385> | Педагоги, учащиеся | Использование Открытого банка заданий, изучение  метод. рекомендаций | Использование Банка открытых заданий, подготовка к семинарам, ШМО | Подготовка к ГИА, изучение метод. рекомендаций |
| 4 | Решу ОГЭ | <https://oge.sdamgia.ru/?redir&ysclid=lw7yr4osir71605919> | Педагоги, учащиеся | Использование банка заданий, изучение  метод.рекомендаций | Использование открытых заданий, подготовка к консультациям, | Подготовка к ОГЭ, изучение метод. рекомендаций |
| 5 | Социальная сеть работников образования | [https://nsportal](https://nsportal.ru/)  [.ru/](https://nsportal.ru/) | Педагоги | Подготовка к урокам, классным часам, размещение собственных метод. разработок на  личных сайтах | Поиск информации | Конспекты уроков, презентации |
| 6 | Сайт Мини стерства образования, науки и молодежной политики Ярославской области | [https://www.yar-edud-](https://www.yar-edudep.ru/?ysclid=lw7yip4ow1911043810)  [ep.ru/?ysclid](https://www.yar-edudep.ru/?ysclid=lw7yip4ow1911043810)  [=lw7yip4ow1911043810](https://www.yar-edudep.ru/?ysclid=lw7yip4ow1911043810) | Педагоги, родители | Поиск информации | Ответы на интересующие вопросы | Сбор информации |
| 7 | Сайт ИРО | [http://www.iro.yar.ru/index](http://www.iro.yar.ru/index.php?id=3235)  [.php?id=3235](http://www.iro.yar.ru/index.php?id=3235) | педагоги | Дистанцион ное обучение | Курсы повышения квалификации, вебинары | Получение образования |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 8 | ЗАВУЧ.инфо | [https://www.zavuch.ru/?ysclid=lw7ys54g7082251](https://www.zavuch.ru/?ysclid=lw7ys54g70822511629)  [1629](https://www.zavuch.ru/?ysclid=lw7ys54g70822511629) | Педагоги | Подготовка к урокам, классным часам.  Получение информации | Поиск информации | Конспекты уроков, презентации |
| 9 | Страница ВК | <https://vk.com/public217646236> | Педагоги, уч-ся | Просмотр новостей | Привлечение интереса обучающихся, родителей | Получение информации |
| 10 | Школьный сайт | <https://dmit-shros.edu.yar.ru/> | Педагоги, родители, уч- ся | Публикация школьных новостей, нормативных  документов | Привлечение интереса. Информирование | Получение информации |

В таблице 3 представлена материально-техническая база МОУ Дмитриановской СОШ использование ЦОС педагогами и обучающимися в урочное и внеурочное время.

## Таблица3

**Информация об использовании в образовательном процессе оборудования, поставленного в рамках реализации проекта**

**«Цифровая образовательная среда»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Где установлено** | **Наименование товара** | **Количество** | **Учебный процесс** | **Другое использование** |
| Класс 2, 4 | Многофункциональное устройство (МФУ)/ Катюша М133  Интерактивная панель BM Stark Baikal 75/2  Стойка для презентационного оборудования | 1 шт.  1 шт.  1 шт. | Сканирование и распечатка материалов для учебных занятий;  в очной форме обучения | при проведении классных часов, кружков ДО, занятий внеурочной деятельности; индив. занятий |
| Кабинет географии | Многофункциональное устройство (МФУ)/ Катюша М133  Интерактивная панель DEPO  Ноутбук Aquarius Cmp  Стойка для презентационного оборудования  Мышь компьютерная Defender  Тележка-хранилище с системой подзарядки и маршрутизатором SchoolCharger | 1 шт.  1 шт.  20 шт  1 шт.  20 шт.  1 шт. | Сканирование и распечатка материалов для учебных занятий;  в очной форме обучения  Подзарядка ноутбуков | при проведении классных часов, кружков ДО, занятий внеурочной деятельности; индив. занятий |
| Класс 1,3 | Многофункциональное устройство (МФУ)/ Катюша М133  Интерактивная панель DEPO  Ноутбук Aquarius Cmp  Стойка для презентационного оборудования  Мышь компьютерная Defender | 1 шт.  1 шт.  3 шт.  1 шт.  3 шт. | Сканирование и распечатка материалов для учебных занятий;  в очной форме обучения | при проведении классных часов, кружков ДО, занятий внеурочной деятельности; индив. занятий |
| Кабинет русского языка и литературы | Многофункциональное устройство (МФУ)/ Катюша М133  Интерактивная панель BM Stark Baikal 75/2  Стойка для презентационного оборудования  Ноутбук Aquarius Cmp  Мышь компьютерная Defender  Тележка-хранилище с системой подзарядки и маршрутизатором SchoolCharger | 1 шт.  1 шт.  1 шт.  9 шт.  9 шт.  1 шт. | в очной форме обучения  Подзарядка ноутбуков |  |
| Кабинет технологии | Многофункциональное устройство (МФУ)/ Pantum  Интерактивная панель DEPO  Стойка для презентационного оборудования | 1 шт.  1 шт  1 шт | Сканирование и распечатка материалов для учебных занятий  в очной форме обучения | при проведении классных часов, кружков ДО, занятий внеурочной деятельности; индив. занятий |
| Кабинет информатики | Многофункциональное устройство (МФУ)/ Катюша М133  Интерактивная панель DEPO  Стойка для презентационного оборудования  Ноутбук Aquarius Cmp  Мышь компьютерная Defender | 1 шт.  1 шт  1 шт  10 шт.  10 шт. | Сканирование и распечатка материалов для учебных занятий  в очной форме обучения | при проведении классных часов, кружков ДО, занятий внеурочной деятельности; индив. занятий |
| Кабинет химии | Интерактивная панель BM Stark Baikal 75/2  Стойка для презентационного оборудования | 1 шт.  1 шт | в очной форме обучения | при проведении классных часов, кружков ДО, занятий внеурочной деятельности; индив. занятий |
| Кабинет математики и физики | Интерактивная панель BM Stark Baikal 75/2  Стойка для презентационного оборудования  Ноутбук Aquarius | 1 шт.  1 шт  1 шт. | в очной форме обучения | при проведении классных часов, кружков ДО, занятий внеурочной деятельности; индив. занятий |
| Библиотека | Многофункциональное устройство (МФУ)/ Pantum  Ноутбук Aquarius | 1 шт.  1 шт. | Сканирование и распечатка материалов для учебных занятий |  |

**Раздел4.Реализация федерального проекта «Цифровая образовательная среда»**

Основной целью проекта **«Цифровая образовательная среда»** является создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней.

## Прогнозируемые результаты федерального проекта:

* Внедрена целевая модель цифровой образовательной среды, которая позволит обеспечить высокое качество и доступность образования всех видов и уровней Обеспечена оптимизация деятельности образовательных организаций, перевод отчетности образовательных организаций в электронный вид и ее автоматическое формирование.
* Создана интеграционная платформы непрерывного образования и набора сервисов, обеспечивающих навигацию и поддержку граждан при выборе образовательных программ и организаций.
* Разработана и реализована во всех субъектах Российской Федерации программа профессиональной переподготовки руководителей образовательных организаций и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования, по внедрению и функционированию в образовательных организациях целевой модели цифровой образовательной среды.
* Во всех образовательных организациях внедрены механизмы обеспечения оценки качества результатов промежуточной и итоговой аттестации обучающихся на онлайн- курсах независимо от места их нахождения, в том числе на основе применения биометрических данных.

В связи с этим в школе разработана «Дорожная карта» (Приложение 1), в которой отражены планируемые целевые ориентиры и проводимые мероприятия для достижения.

# Раздел 7. Планируемые результаты реализации Программы «Наша цифровая школа»

1. Школа будет обеспечена доступом к сети Интернет с высокой скоростью (не менее 100 Мб/с
2. Внедрена целевая модель цифровой образовательной среды.
3. Увеличение числа педагогических работников, состоящих в цифровых профессиональных сообществах.
4. Рост числа обучающихся и педагогических работников, успешно продемонстрировавших высокий уровень владения цифровыми навыками, повышение их цифровой грамотности.
5. Для 70 % обучающихся на Едином портале государственных услуг доступен личный кабинет «Образование», обеспечивающий фиксацию образовательных результатов, просмотр индивидуального плана обучения, доступ к цифровому образовательному профилю, включающий в себя сервисы по получению образовательных услуг и государственных услуг в сфере образования в электронной форме.
6. Участниками образовательных отношений активно используется федеральная информационно-сервисная платформа цифровой образовательной среды, в том числе для «горизонтального» обучения и неформального образования.
7. 50%педагогических работников прошли повышение квалификации в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна» («Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации»).
8. Использование новых образовательных возможностей в школе, в том числе во внеурочное время.